



El profesor Salazar, socio fundador de la Asociación Española de Farmacéuticos de la Industria (AEFI) y académico numerario de la Real Academia de Farmacia de Cataluña (RAFC), es autor de varios libros y publicaciones científicas avaladas por su estrecha vinculación con la industria farmacéutica y con la Universidad de Barcelona durante toda su trayectoria profesional. Entre sus logros destaca la organización de "las tertulias tecnológicas con los amigos del profesor Ramón Salazar", de las que nos habla en esta entrevista.

## Entrevista

### RAMÓN SALAZAR

Profesor jubilado de Tecnología Farmacéutica de la Universidad de Barcelona

"LOS PROFESIONALES DE CUALQUIER MATERIA TENEMOS QUE SABER ELEGIR Y SINTETIZAR LA INFORMACIÓN PARA TRANSFORMARLA EN CONOCIMIENTO"

**Muchas de las personas que trabajan en la industria farmacéutica le conocen por "las tertulias tecnológicas con los amigos del profesor Ramón Salazar". ¿En qué consisten estas tertulias y qué han supuesto para usted?**

En la primera tertulia oficial el mes de febrero del 2005 expuse el objetivo de las tertulias y decía: "Con vosotros llegaremos al fin del mundo, o sea, a conocer mejor todos los procesos científicos, tecnológicos y legales relacionados con el medicamento y nuestra amistad puede ser eterna".

Estas tertulias son una reunión de amigos, profesionales de la industria química-farmacéutica que tienen interés en aprender y compartir sus conocimientos.

No existe un interés crematístico, o de influencia política, el único interés es continuar siendo amigos y, a través de estas tertulias, mejorar científica y humanamente.

Para mi es y ha sido continuar estudiando, ayudar a los estudiantes y a los profesionales de la industria farmacéutica y, al mismo tiempo, promocionar la amistad.

Las tertulias son reuniones de técnicos de la industria farmacéutica, que se reúnen trimestralmente en la Facultad de Farmacia y Ciencias de la Alimentación, para revisar un tema, previamente encargado a algún experto. El ponente expone su presentación y, a continuación, los asistentes charlan y preguntan sobre el tema. En diciembre, la tertulia se transforma en una reunión abierta a la que se

invita a todos los técnicos que tengan interés, se celebra en el Aula Magna y está presidida por el Decano de la Facultad.

Me gustaría comentar que resúmenes y presentaciones de las tertulias están disponibles en la web: [http://www.ub.edu/sdm/es\\_17\\_tertulias.htm](http://www.ub.edu/sdm/es_17_tertulias.htm). Además, desde el año pasado, estas tertulias se están grabando y se pueden visionar asincrónicamente sin problema. La del 4 de junio se hará por videoconferencia, adaptándonos a la situación de confinamiento.

**Quince años de tertulias dan temas para hacer un libro, como así ha sido ¿A quién va dirigido su libro "Tertulias tecnológicas con los amigos del profesor Ramón Salazar"?**

Bueno, en realidad, ya llevamos dos libros dedicados a las ponencias de las

tertulias: el primero recoge la primera etapa en 24 temas y el segundo las tertulias entre 2012 y 2016. Estos libros forman parte de los 13 publicados en la colección de "Apuntes sobre Tecnología Farmacéutica" que hemos escrito y editado hasta ahora. Su objetivo ha sido transmitir nuestra experiencia profesional, adquirida en la industria y la docencia, a los alumnos de tecnología farmacéutica y a los profesionales que necesiten reciclarse. Tengo que dedicar a mis amigos/as tertulianos que nos han acompañado durante 15 años un recuerdo y agradecimiento muy especial a cada uno de ellos/as. He de decir que todos los libros de esta colección han sido escritos por tertulianos/as amigos personales míos.

Si hemos conseguido el objetivo planificado, los lectores lo decidirán, y, si el veredicto es positivo, los autores seremos muy felices.

**Uno de los temas del libro es cuáles son y serán los factores de éxito en la industria químico-farmacéutica en el siglo XXI ¿Podría resumirnos estos factores de éxito?**

Me gustaría resaltar que este libro de Tertulias tecnológicas con los amigos del viejo profesor Ramón Salazar es un libro de estudio de los temas de mayor interés que debemos conocer los que estamos cada día asumiendo y realizando actividades tan complejas como las de la industria del medicamento.

Por lo tanto, no es de extrañar que el libro pueda tener varios subtítulos que nos orientan sobre su contenido, por ejemplo, "cómo gestionar con éxito una industria farmacéutica"; "cómo responder a la crisis en una industria farmacéutica ganando dinero", "cómo aumentar la productividad en la industria farmacéutica",



## Prevenção Individual y Colectiva

**REPARACION / MANTENIMIENTO DE EQUIPOS ELECTROMEDICOS**

**REGISTRO INDUSTRIAL. ACREDITACION EN METROLOGIA**

**VALIDACION /AUDITORIAS:UNIDADES DE FLUJO.ESTERILIZADORES.**

**SALAS BLANCAS.AMBIENTE CONTROLADO.CABINAS DE BIOSEGURIDAD CLASE 3.**

**LABORATORIOS FARMACEUTICOS.**

**MEDICIONES CAMPOS ELECTROMAGNETICOS**

**AGENTE AUTORIZADO**

W.A.A.S

Worldwide Association for Advanced Sciences

**Venta / Comercialización de Equipos de Protección (EPIS)**

**GUANTES DE NITRILO AZUL / NEGRO MAS DE 700 REFERENCIAS**

**Entregamos fichas técnicas. Declaración de conformidad.**

**REF A2CV.MASCARILLAS RETENCION DEL FORMALDEHIDO,QUIMICOS**

**Comercialización productos limpieza / higiene FABRICADOS EN MADRID.**

**WELL'S EMPRESA FUNDADA EN EL AÑO 1985**

**NO SE COBRA TRANSPORTE. NO HAY PEDIDO MINIMO.ENTREGA EN 24 HORAS**

**C/ Velázquez, Nº119 - 3ºF  
28006 Madrid**

**Tel. / Fax: 91 564 86 31 - Urgencias: 626 70 76 46**

**Email: [p.isabel@picweb.es](mailto:p.isabel@picweb.es)**

**[www.picweb.es](http://www.picweb.es)**

## En cualquier proyecto se ha de recordar y aplicar que "no hay camino para calidad, la calidad es el camino"

"cómo sobrevivir en el siglo XXI la industria farmacéutica", "cuáles son /serán los factores de éxito en la industria químico-farmacéutica en el siglo XXI".

En cuanto a los factores de éxito en el siglo XXI de la industria químico-farmacéutica se pueden resumir en estos puntos:

1. En estos momentos del siglo XXI, los científicos y tecnólogos tenemos mucha información (un ejemplo: internet), pero la información sola no es conocimiento. Los profesionales, de cualquier materia tenemos que saber elegir y sintetizar esta información y transformarla en conocimiento. Un reto que tenemos es difundir nuestros conocimientos sistemáticamente para que puedan aplicarse con éxito.

2. Por otra parte, en pleno siglo XXI, la sociedad/empresa ha de ser democrática, abierta, colaboradora, polivalente, sin compartimentos estancos, "sin mafias", y, todo ello, se ha de reflejar a través de la empresa, en donde cada uno de los trabajadores sepamos trabajar en equipo y todos en la misma dirección, es decir con los mismos objetivos.

3. Una empresa mejora si mejora la calidad de las decisiones que toman sus personas. Para mejorar la calidad de las decisiones, el equipo directivo y todo el personal debe estar sometido a un continuo proceso de formación que desarrolle el espíritu de previsión ante los acontecimientos, el sentido económico financiero de todas las

acciones que se tomen y mejore la capacidad de trabajar en equipo.

4. Los Recursos Humanos son el factor crítico más importante en cualquier actividad. Se sabe, se ha demostrado, que el "activo más importante de las empresas es el humano" y considero que son precisamente las personas las que harán en un futuro próximo -a medio plazo- que Europa sea más competitiva y pase por delante de Estados Unidos de América y China tanto a nivel económico como industrial.

5. Se han de considerar dos aspectos complementarios en la industria: innovación tecnológica e investigación aplicada + desarrollo, por ser factores fundamentales en el camino del éxito de las empresas y siempre acompañados de aplicar el concepto de calidad integral.

6. En cualquier proyecto se ha de recordar y aplicar que "no hay camino para calidad, la calidad es el camino".

7. La gestión de la calidad ha de ser integral entre personas, sistemas y procesos, lo cual será un paso más en el camino de la excelencia en la empresa.

Las empresas necesitan cada día ser más competitivas; la tecnología cada día tiene mejores sistemas, máquinas, aparatos, etc. y, actualmente, la capacidad intelectual de las personas aún está poco explotada en su aplicación práctica.

Entiendo que en el siglo XXI ha de haber una mejor y mayor coordinación entre las personas, los sistemas y

procesos, de tal manera, que las personas o cerebros artificiales estarán coordinando integralmente la fabricación de medicamentos, investigación + desarrollo y otras funciones, tales como estudios farmacéuticos de marketing, programas logísticos, proyectos de ingeniería, etc.

### ¿Qué papel cree que tiene la industria farmacéutica en la actual crisis del COVID-19?

Excelente. Muchos laboratorios españoles y extranjeros instalados en España están contribuyendo con donaciones importantes de dinero y de material para el tratamiento y para evitar la contaminación del COVID-19.

Prefiero no citar a ninguno para evitar comparaciones, pero encontrarán en las revistas farmacéuticas y en medios de información la colaboración desinteresada de la industria farmacéutica a la pandemia de coronavirus.

Paralelamente, se ha de citar que diversos laboratorios están investigando un tratamiento farmacológico y clínico, formando equipos con investigadores que trabajan en hospitales y con investigadores universitarios.

Al mismo tiempo, se han formado equipos a nivel internacional en la industria farmacéutica para encontrar la vacuna para evitar la infección de este virus.

### ¿Qué destacaría de su trayectoria profesional como docente de la Universidad de Barcelona?

He de confesar que he sido muy feliz enseñando a los estudiantes. Siempre he tenido vocación docente, es decir, de maestro para formar lo mejor posible a los estudiantes de mi facultad.

En 2016 tuve la sorpresa y satisfacción de que la Junta de la Facultad Farmacia y Ciencias de la Alimentación, estando de Decano el profesor Joan Esteve de Sagrera, me concedió la Medalla de Oro de la Facultad de Farmacia y Ciencias de la Alimentación por mi trayectoria profesional, un orgullo sin duda. 