



## Entrevista

# MARGARITA ALFONSEL

Secretaria General de FENIN

"ME LLEVO LA SATISFACCIÓN DE HABER CONTRIBUIDO DESDE MI RESPONSABILIDAD A PROFESIONALIZAR FENIN"

Margarita Alfonsel finaliza su trayectoria de más de tres décadas en la Federación Española de Empresas de Tecnología Sanitaria (FENIN), en la que ha ocupado la secretaría general como máximo cargo ejecutivo durante 23 años, etapa en la que ha profesionalizado Fenin, ha estructurado la organización potenciando áreas estratégicas de desarrollo y se ha convertido en un referente de liderazgo femenino en el sector sanitario. En esta entrevista resume su intensa actividad en FENIN durante estos años

**Recientemente FENIN ha anunciado que a comienzos de 2024 finalizará su trayectoria en la Federación después de 23 años liderando esta institución. ¿Con qué se queda de esta etapa como secretaria general de FENIN?**

Son más de tres décadas formando parte de la Federación, y los últimos 23 años como secretaria general, como máximo cargo ejecutivo. Es difícil poder resumir un periodo tan extenso e intenso o quedarse con apenas unos momentos o recuerdos. Me quedo con muchas vivencias que me han aportado mucho en mi vida profesional y personal, y me llevo la satisfacción de haber contribuido desde mi responsabilidad a profesionalizar Fenin hasta configurar un equipo profesional y comprometido como el que hoy me acompaña. También a construir una Federación más moderna, estratégica e influyente y creadora de valor para el sistema sanitario, y que el sector al que represento y defendiendo sea hoy considerado estratégico y esencial para las administraciones y sociedad. Y si hablamos de momentos que me han proporcionado especial orgullo o cariño, recordaré siempre el esfuerzo realizado por las empresas y por la propia organización durante la pandemia que marcó nuestras vidas.

Asimismo, por reseñar un proyecto singular señalaría la creación de la Fundación Tecnología y Salud en 2007, después de un tiempo de reflexión, con un grupo de empresas y directivos de compañías que considerábamos, como un elemento de valor, crear una estructura fundacional que permitiese trabajar en proyectos con enfoque social en estrecha colaboración con profesionales y pacientes. Así nació nuestra Fundación, la cual después de 16 años goza de alta credibilidad. Supone una enorme satisfacción ver nacer y crecer un proyecto así, desde su inicio hasta hoy.

**Nos gustaría en esta entrevista repasar con usted algunos de los logros conseguidos en estos años. Empecemos por la transformación llevada a cabo en FENIN desde 2001. ¿Cuáles han sido los principales cambios que se han hecho en la Federación?**

La Federación ha ido evolucionando a la par que lo hacía el sector, la sociedad y, sobre todo, la Sanidad. En este sentido, aunque la innovación siempre ha guiado y dirigido la evolución y crecimiento del sector de tecnología sanitaria,

la entrada en el nuevo milenio supuso una revolución gracias a avances en digitalización y en otros ámbitos y sectores, como, por ejemplo, el industrial, electrónico y el aeroespacial, que han acelerado la innovación y transformado completamente el sector. Fueron intensos años de trabajo en los que Fenin logró consolidar su papel como un agente clave dentro del sistema sanitario español y continuó profesionalizando y consolidando su estructura interna y su organización sectorial, ya iniciada, con un modelo de gobernanza de éxito bajo el cual se fueron incorporando nuevos sectores en base a las necesidades, identificadas y alineadas con las distintas especialidades médicas, dada la heterogeneidad de los perfiles de empresas asociadas.

La Federación ha ido en constante progresión, tanto en lo organizativo, como en representatividad, visibilidad

y composición del equipo interno. En definitiva, una Federación propia del siglo XXI, trabajando por el sector, por el sistema sanitario, los pacientes y la sociedad.

En este periodo hemos celebrado los 25º, 40º y 45º aniversarios de Fenin. En el 40º aniversario redactamos un libro recopilatorio de nuestra historia, y en el 45º pusimos en marcha una "máquina del tiempo" para realizar un repaso acompasado de la evolución de nuestro país y del sector empresarial, identificando los hitos más relevantes. Fue un esfuerzo organizativo importante, pero que mereció la pena porque es testigo y reflejo de nuestra historia.

#### ¿Cómo ha sido su relación con la Administración (Gobierno, comunidades autónomas y AEMPS)?

Como secretaria general siempre he apostado por la interlocución y co-

laboración permanente con el Gobierno, comunidades autónomas y los servicios de salud, así como con la Agencia Española de Medicamentos y Productos Sanitarios, y resto de *stakeholders*. Hemos construido con todos ellos una relación sólida como su aliado estratégico. La colaboración ofrecida desde Fenin durante toda esta etapa y, en concreto, desde la Secretaría General, ha permitido sacar adelante importantes iniciativas para nuestra industria, como por ejemplo la ejecución del Plan de Pago a Proveedores aplicado al Sector, que en 2012 permitió solventar la elevada deuda que mantenían las administraciones públicas con las compañías. También se puede recordar, más recientemente, el trabajo con el Gobierno en la óptima gobernanza y ejecución del PERTE Salud de Vanguardia a través de la Alianza Salud de Vanguardia y en el diseño del



Técnicos en  
Calibración y  
Montaje, S.A.

# Integramos soluciones



Siempre innovando



Cuidamos el medioambiente



La precisión. Nuestro objetivo.

**CENTRAL MADRID:**  
Avda. Somosierra, 22  
Parque Empresarial Inbisa I, Nave 1A  
28703 S.S. de los Reyes  
Tel: 91 653 25 00 - Fax: 91 652 35 79

[tcm@tcm-spain.com](mailto:tcm@tcm-spain.com) - [www.tcm-spain.com](http://www.tcm-spain.com)



## A través de la Plataforma de Innovación se promueve actualmente la incorporación de *startups* a Fenin

Plan INVEAT de renovación de equipamiento tecnológico sanitario, los planes de contingencia coordinados con varios ministerios durante la pandemia de la COVID-19... o, en la actualidad, la permanente interlocución con la Aemps para la óptima trasposición e implementación en España de la nueva reglamentación europea de productos sanitarios.

Y a nivel autonómico, cabe destacar la sintonía mantenida con los gobiernos regionales para el abordaje de temas de interés compartido, tanto en el ámbito institucional como técnico. Un ejemplo reciente es la complicidad establecida para desarrollar nuestro programa de “polos tecnológicos de innovación industrial” en las CCAA y crear ecosistemas competitivos de I+D biosanitaria en estas regiones o en el plano más técnico, la elaboración en este 2023 de la Guía de Compra Pública Eficiente de Tecnología Sanitaria junto a grandes expertos en contratación de los servicios de salud regionales, para facilitar una compra por valor de la tecnología sanitaria que tenga en cuenta la calidad, la innovación, la aportación de valor y los resultados clínicos y de mejora de calidad de vida de los pacientes. En definitiva, una compra pública eficiente y sostenible.

### ¿Qué ha supuesto para el sector de los productos sanitarios la creación del Departamento de Internacional de FENIN?

Uno de los ejes permanentes de trabajo de Fenin es impulsar y liderar la internacionalización de las empresas del sector. Sin lugar a duda la creación del Departamento de Internacional en 1996 se tradujo en una mayor

expansión y visibilidad del sector y en la creación de nuevas oportunidades para las empresas contribuyendo a que la tecnología y productos que desarrolla y fabrica nuestra industria en nuestro país puedan tener el reconocimiento que hoy tienen en el mercado internacional. Siempre hemos promocionado y apoyado la “marca España de Tecnología Sanitaria”, y de este modo cada año el Departamento de Internacional, a través del Plan de Promoción Internacional de Fenin, supera la cifra de actividades y de participación de nuestras empresas, como son las ferias mundiales de referencia del sector, dejando claro la importancia de la marca española más allá de nuestras fronteras. En el ‘histórico’ de este departamento ya se contabilizan acciones realizadas en más de 70 países en los distintos continentes.

### ¿Qué logros se han conseguido con la creación de la Plataforma de Innovación en Tecnología Sanitaria?

El sector de Tecnología Sanitaria se caracteriza por un alto grado de innovación, pero, además, nos encontramos como sociedad ante un cambio de paradigma tecnológico en el que lo digital cobra una relevancia absoluta (IA, Big Data,..). Por ello, en Fenin la innovación siempre ha sido una apuesta incuestionable y desde que se creó la Plataforma Española de Innovación en Tecnología Sanitaria en 2009 se han promovido sinergias entre diferentes *stakeholders* para apoyar el emprendimiento y visibilizar y potenciar la I+D+i de nuestro país con administraciones, centros de investigación públicos, compañías, startups...

Asimismo, a través de la Plataforma de Innovación se promueve actual-

mente la incorporación de *startups* a Fenin, como modelo organizativo de futuro y de convivencia con empresas consolidadas bajo el ‘paraguas’ de la Federación.

### En cuanto a la gestión de crisis en la pandemia de COVID-19 ¿Cuáles son los momentos más duros que recuerda?

Creo que lo más difícil fue hacer frente al desabastecimiento de productos en las fases más graves de la pandemia y construir una red de soluciones conjuntas para una salida de la crisis, coherente y uniforme. La pandemia de la COVID-19 fue una situación inédita para la que nadie estaba preparado, pero que también puso a prueba nuestra capacidad de adaptación, a nivel personal y como sector. Desde el primer momento Fenin y las compañías fuimos conscientes de que la tecnología sanitaria iba a desempeñar un papel esencial para luchar contra la COVID-19 como sector estratégico, que materializamos en un plan de crisis con hitos relevantes. Pienso en respiradores, test de Covid, mascarillas, pulsioxímetros, etc. Los momentos negativos son imborrables, por el daño que causó esta pandemia... pero también lo son los positivos, que los hubo: los aplausos de cada día a las 20:00 horas a los profesionales sanitarios, verse recuperar a un amigo o un familiar... Y, en lo profesional, recordaré siempre el esfuerzo encomiable e incansable que llevaron a cabo todas las compañías para adaptar su funcionamiento y procesos productivos como respuesta a esta situación de urgencia. Y, cómo no, la puesta en marcha de un Corredor Aéreo Sanitario Shanghái-Madrid junto al Grupo Oesía e Iberia, que permitió traer a España más de 700 toneladas de productos sanitarios y salvar vidas en los momentos más complicados de la pandemia. La llegada al aeropuerto de Barajas del avión número 32 a las 06:00 horas, cargado en cabina y bodega de material sanitario con todas las dificultades que había que salvar, la logística,



# ¡CAM redefine el reciclaje de blisters!



Las máquinas de termoformado de **CAM** produjeron el primer envase blister de un solo material hace más de 20 años, y hoy en día son capaces de producir envases blister en una amplia gama de materiales, incluyendo **PET-PET, PP-PP, PPCOPP-PP** y **PE-PE**, eliminando el aluminio y la película multicapa. El blister hecho completamente con **un solo polímero reciclable** evita procesos de selección complejos y costosos, reduce los residuos y minimiza el impacto ambiental. Estos nuevos materiales pueden integrarse perfectamente en las líneas de envasado existentes, reduciendo así los costos de inversión en general.

Los envases blister de un solo material producidos en las máquinas de termoformado de **CAM** garantizan la máxima protección del producto, asegurando una con-

servación adecuada desde la producción hasta el consumo y, al igual que los envases "tradicionales", ofrecen una gran libertad en cuanto a forma y tamaño, adaptándose a las necesidades específicas de cada producto y garantizando la calidad estética del envase. Los envases blister de un solo material producidos en las máquinas de **CAM** cumplen con las normas y regulaciones farmacéuticas para la seguridad y la producción higiénica, así como la protección del consumidor. El resultado es la posibilidad de asociar su propia marca con un importante compromiso con la sostenibilidad, lo que permite a los consumidores tomar decisiones informadas y diferenciarse de los productos blister estándar.

**¡Haga la elección correcta, contáctenos!**

material que no llegaba... hay imágenes para el recuerdo. La conversación con las tripulaciones, que estaban emocionadas... Creo que momentos de solidaridad como esos dan sentido a nuestra vida.

Y no olvidemos el material gráfico divulgativo que generamos desde Fenin, difundido a través de medios y de redes sociales, para formar e informar a la población sobre productos y servicios asociados a nuestra actividad.

### **Hablemos ahora de su colaboración en el diseño del Plan de Inversiones en Equipos de Alta Tecnología (INVEAT) para modernizar el equipamiento tecnológico de los hospitales nacionales. ¿En qué estado se encuentra este plan?**

El informe "Perfil Tecnológico Hospitalario en España 2021" que disponía de otros informes en tiempos precedentes, hizo un certero diagnóstico de la situación que había que abordar, al revelar que nuestro país presenta todavía un alto nivel de obsolescencia de su equipamiento tecnológico sanitario que convenía revertir con urgencia: un 60 % de equipos tenían 10 o más años de antigüedad, contraviniendo las recomendaciones de los organismos de referencia internacionales. No hay duda de que no se puede hablar de una Sanidad del futuro apoyada en una tecnología del pasado. Tampoco la hay respecto a que contar con un parque tecnológico sanitario renovado e innovador no solo permite diagnósticos más precisos y tratamientos más eficaces, sino que además aporta mayores niveles de seguridad, tanto a los pacientes como a los profesionales sanitarios.

Sobre el balance del Plan INVEAT puesto en marcha en 2021 para renovar equipos de "alta tecnología" en los hospitales, estamos satisfechos de su definición que estuvo basada en nuestros informes que aportaban datos preocupantes, que fueron reportados a la Administración y en lo que fue definitiva la intervención de

la AIREF, quién haciéndose eco de nuestros planteamientos instó al gobierno a materializar un Plan INVEAT. También estamos satisfechos de su desarrollo ya que este mes de septiembre ha finalizado su primera fase, por la cual se han ejecutado contratos por un importe en conjunto de 796 millones de euros que han permitido instalar -o en proceso de instalación- cerca de 800 equipos. Ahora bien, se trata de un Plan que debe tener continuidad con nuevas fases, como así parecen ser las intenciones de la Administración. Una continuidad que no solo debe suponer nuevas inversiones y financiación, sino abarcar otras familias de equipos que no son considerados "alta tecnología" según la definición adoptada por el Ministerio, pero que son igual de importantes para la prestación asistencial y la eficiencia de nuestro sistema sanitario.


A todo ello se une la puesta en marcha de un Plan de renovación y dotación de equipos para la atención Primaria -Plan MINAP, para la Mejora de Infraestructuras y Equipos en Atención Primaria- que también valoro positivamente y en el que colaboraremos como voz del sector siempre que sea oportuno.

### **Por último, ¿hay algo que le hubiera gustado conseguir durante su etapa como secretaria general de FENIN y no haya podido realizarse?**

Siempre he actuado con lealtad institucional, con honestidad, con transparencia y con corresponsabilidad, proponiendo soluciones y fórmulas de valor al servicio de las empresas del sector, pero también de los pacientes y de los profesionales sanitarios. Mi personalidad es siempre positiva, soy incansable al desaliento, por lo que considero que aquello que no se haya podido conseguir hasta hoy y que siguen siendo actuales reivindicaciones sin atender, puedan acabar materializándose ya que hay un trabajo de fondo que sienta las mimbres para seguir dando pasos hasta conseguir nuestros objetivos. Y espero que

pueda concretarse en el corto plazo. Es el caso, por citar líneas de trabajo abiertas y beneficiosas para nuestro sistema sanitario, sociedad y sector, de la puesta en marcha de un Plan de Industrialización para nuestro sector, alineado con la "acción estratégica abierta" impulsada por la UE y que nuestro gobierno quiere replicar por evitar la alta dependencia de mercados externos, la reforma de la Ley de Contratos del Sector Público para recoger las especificidades del sector salud y fomentar la innovación en los procedimientos de compra pública, o la aplicación de un IVA reducido a los productos sanitarios, que estimamos generaría un ahorro de más de 1.000 millones al conjunto de servicios de salud que no se puede desaprovechar y que permitiría mayores recursos para compras.

Y finalizaría aludiendo a un proyecto hoy en fase piloto como es la Cátedra Interuniversitaria "Tecnología, Salud y Sociedad", creada por Fenin y la Fundación Tecnología y Salud en colaboración con la Fundación Ortega Marañón -FOM-. Esta iniciativa pretende alinear a la industria con el mundo académico en proyectos formativos relacionados con nuestro ámbito empresarial, el de las tecnologías médicas, y de este modo crear una plataforma que acoja y potencie fórmulas innovadoras que nos permitan formar talento joven y atraerlo como un activo para nuestro país.

Y solo un apunte final: hoy ya estamos muy introducidos en las organizaciones empresariales europeas que representan a los intereses de nuestro sector desde una perspectiva conjunta con el resto de los países europeos. Pues bien, mi objetivo, a medio plazo, sería la creación de una plataforma conjunta de organizaciones empresariales europeas que acojan la heterogeneidad de nuestro sector para aunar esfuerzos y tener mayor peso de opinión ante las instituciones europeas: Parlamento, Comisión y Consejo. 

# Logista

PARCEL

# Transportamos salud

Ayudamos al laboratorio fabricante, distribuidor, almacén por contrato y operador logístico en el reparto capilar de sus productos farmacéuticos y para-farmacéuticos.



Your partner along the way, all the way

[logistaparcels.com](http://logistaparcels.com)